



# ***RAPPORTS*** **2020**

Rapport moral  
Rapport d'Activité  
Rapport financier





L'Association Régionale d'Intervention pour la Formation dans les métiers du social est composée de quatre associations :



## RAPPORT MORAL

Etonnante année que cette année 2020 ! Lorsqu'elle a débuté, notre association était loin de prévoir son déroulement : le Conseil d'Administration pouvait être satisfait des résultats de l'année 2019, et se montrait confiant pour la promotion à venir : le nombre de dossiers de candidature à la sélection pouvait laisser augurer un nombre relativement conséquent d'étudiants pour la promotion « CAFDES XIV ».

Mais la COVID 19 est arrivée et la réalité s'est montrée très différente. D'abord, la nécessaire gestion des effets de la pandémie a obligé notre équipe de dirigeants à s'adapter en permanence en tenant compte des évolutions des mesures prises par nos gouvernants pour freiner cette COVID 19 et ses ravages, et ce dès le début de l'année. La promotion sortante en a peu subi les effets et cela n'a, en tout cas, pas entamé les résultats au diplôme, qui sont particulièrement satisfaisants. Il est toutefois dommage que nous ayons dû annuler la soirée de remise des diplômes, ce temps instauré par tradition pour inscrire de façon solennelle la fin de la formation dispensée à l'ARIF étant particulièrement apprécié.

Par contre, la promotion XIII a subi de plein fouet les effets des confinements et autres mesures gouvernementales. L'adaptation est devenue le maître mot et nous pouvons nous féliciter des qualités de notre équipe dirigeante en la matière, qui a pu maintenir l'ensemble du programme et satisfaire aux obligations de la formation. On peut espérer qu'il pourra, à long terme, générer des réflexes positifs sur les étudiants, lorsque devenus directeurs et directrices, au cours de leur vie professionnelle, ils/elles auront à leur tour à s'adapter rapidement aux situations imprévues qui ne manqueront pas d'advenir aux structures dont la responsabilité leur incombera. Il n'en reste pas moins que ce ne fut facile pour personne et l'on peut s'interroger sur les motifs qui ont conduit deux stagiaires de cette promotion à abandonner la formation.

Mais la dernière promotion arrivée est sans doute celle auprès de laquelle il faudra se montrer particulièrement attentif. Le nombre restreint d'étudiants nous oblige à rester interrogatifs, quant à notre attractivité et la qualité de notre communication externe, mais aussi sur notre projet pédagogique qui doit sans cesse être affiné en tenant compte des tendances générales et notamment des rapports entre le CAFDES et les diplômes universitaires.

Mais cet exercice budgétaire a été marqué également par des difficultés de tous ordres rencontrées par notre structure, qui ont mis en évidence des fragilités de l'ARIF. Nos obligations ont été assurées néanmoins et il faut saluer le professionnalisme de nos dirigeants et remercier tout spécialement notre directrice Catherine SCORDIA qui en équipe et en lien étroit avec Faïza GUELAMINE, la coordinatrice pédagogique, a su régler des problèmes multiples qui se sont accumulés : la nécessité de changement d'organisation comptable, la carence du secrétariat, un déménagement et ses effets au niveau administratif et la recherche en fin d'exercice d'une remplaçante de la coordinatrice. Cela fait beaucoup.

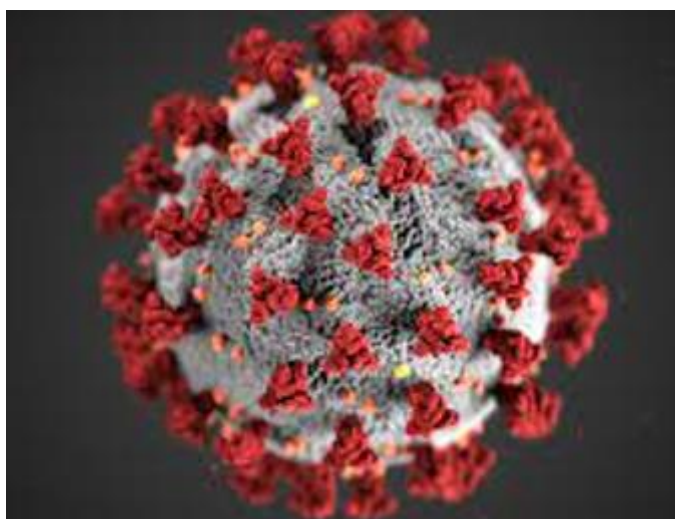
L'année 2021 est déjà bien entamée, et en cette fin de semestre, l'avenir nous invite malgré tout à l'optimisme grâce à une équipe renouvelée, soudée autour de sa directrice, à qui aujourd'hui, nous souhaitons tous nos vœux de rétablissement, et des dossiers d'admission d'étudiants qui semblent suffisamment conséquents ce qui pourrait augurer pour l'ARIF de meilleurs résultats, et c'est indispensable.

Quant à la troisième vague du COVID 19, nous faisons confiance à notre équipe pour bien la surmonter, car, qui sait, peut-être va-t-il falloir s'habituer à travailler avec ce type de handicap au-dessus de nous...

**Le Président**  
**Hugues DUBLINEAU**

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

# Déroulement des parcours de formation CAFDES dans la crise économique



Durant l'année 2020, la direction de l'ARIF, l'équipe pédagogique et les stagiaires ont dû s'adapter aux conséquences d'un contexte incertain et instable. L'année 2020 a ainsi été marquée par les conséquences de la crise sanitaire sur les parcours de formation des stagiaires. L'alternance des cours en présentiel, hybride, et distanciel a nécessité des réajustements en interne, et un suivi précis des recommandations de l'EHESP sur les mesures à prendre pour permettre aux stagiaires de terminer leurs parcours de formation, passer les certifications, malgré

les obstacles liés au contexte sanitaire, organiser la sélection. La communication très serrée et continue entre coordinatrice, équipe d'intervenants, direction de l'ARIF, CODIR et CA et avec les stagiaires, a permis malgré des difficultés diverses d'assurer la continuité d'une activité pédagogique la plus satisfaisante possible au vu de ces conditions.

**Catherine SCORDIA**  
*Directrice déléguée de l'ARIF*

**Judith BOURGEOIS**  
*Coordinatrice CAFDES à l'ARIF*

**Faiza GUELAMINE**  
*Adjointe de Direction Chargée de la pédagogie ANDESI*

## Effectifs de l'année 2020

Durant cette année, le nombre de stagiaires CAFDES à l'Arif s'élève à **57 stagiaires** (au 1<sup>er</sup> septembre 2020 - contre 84 en 2019) dont :



### CAFDES XII

**23 candidats** (entrés en juin 2018 ou en cours de formation) auxquels s'ajoutent 12 stagiaires, parcours « redoublants », inscrits en décembre 2019 à l'ARIF.

**A noter :** parmi les personnes qui se présentent de nouveau à une épreuve ou à plusieurs épreuves de certification dans cette promotion sur l'année suivante :

- 5 se présentent pour le mémoire (DF1 - dont trois issus de la promotion CAFDES XI)
- 1 se présente au Dossier Analyse stratégique (DF1) - après un échec à la validation du DF1
- 9 se présentent pour le droit du travail (DF2) - après un échec à la validation du DF2
- 2 se présentent à l'épreuve analyse financière (DF3) - après un échec à la validation du DF3
- 2 se présentent au dossier « prévention des risques » (DF3) après un échec à la validation du DF3



### CAFDES XIII

**24 candidats** dont 1 stagiaire entré en cours de formation (titulaire du DEIS)

**A noter :**

- 3 participants ont été dispensés du DF4 (avec 30% du cursus en moins à suivre).
- 5 étudiants ont tout de même souhaité faire l'ensemble du cursus ou celui incluant les « 56 heures » proposées par l'ARIF.
- 2 candidats titulaires du DEIS sont inscrits pour le DF2 uniquement
- On peut noter 2 abandons en cours d'année dont l'un avait un financement personnel. Les deux candidats étaient dispensés du DF4.
- 3 stagiaires ont suspendu leur formation en cours de formation sur la promotion 12 (dont un « congé maternité »).



### CAFDES XIV

**10 stagiaires** inscrits sur la promotion CAFDES XIV, dont 1 dispensé du DF4.

**A noter :**

14 candidats sur 25 sélectionnés n'ont pas confirmé leur inscription auprès de l'ARIF.

- 5 d'entre eux n'ont donné aucune nouvelle.
- 3 se sont inscrits à l'RTS de Parmentier
- Les candidats restants reportent leur inscription, n'ont pas obtenu le financement, ont modifié leur projet, etc.

## Bilan des parcours

### CAFDES XII

Malgré la crise sanitaire, **le bilan de la promotion CAFDES XII** est globalement satisfaisant. Les effets des décisions prises par le Ministère relatives à la crise sanitaire, qui ont donné lieu à la transformation des épreuves de certification de ce diplôme, ont logiquement déstabilisé les stagiaires ; toutefois, ces derniers retiennent la qualité de la formation et notamment celle de nos intervenants et leur disponibilité. Néanmoins la dynamique de groupe a souffert de cette situation de distanciation et on constate moins de cohésion dans cette promotion qu'à l'habitude.

**Le taux de réussite aux examens de l'ARIF est de 98 % en 2020 si l'on compte l'ensemble des candidats qui se sont présentés aux épreuves contre 74% en 2019, 85 % en 2018, 76,6 % en 2017, et 95 % en 2016.**

**A l'issue de la formation, les participants ont exprimé un taux de satisfaction de 100%.**

**Le groupe des « redoublants » au nombre de 12 stagiaires** validant de nouveau une partie de leurs parcours de formation représente à lui seul une petite promotion. La diversité des parcours déjà visible les années précédentes s'accroît et demande de la part de l'équipe pédagogique et administrative rigueur et adaptation renouvelées. Un « suivi » serré de cette cohorte a pu se mettre en place dans des conditions difficiles durant le confinement : au final, le travail s'est avéré bénéfique pour des stagiaires impliqués dans cette fin de parcours un peu particulière.

### CAFDES XIII

**Les reports des cours annulés pour les CAFDES XIII** (confinement de mars à mai 2020) a engendré de nombreux jours de regroupement sur la période d'octobre à décembre 2020 pour cette promotion de 24 stagiaires auxquels s'ajoutent trois stagiaires présentant des épreuves de certification non acquises en 2020. L'organisation de ces cours en distanciel a nécessité une adaptation notable des intervenants et une logistique qui s'est rodée au fil du temps, mais qui reste complexe. La certification du DF4 a été plus tardive que les années précédentes mais s'est globalement bien déroulée.

### CAFDES XIV

**Les CAFDES XIV au nombre de 10** ont démarré leur formation en visio, en juin 2020. La coordinatrice a cependant rencontré chacun d'entre eux pour notamment reprendre les modalités de paiement prévues et le contenu des conventions, compte tenu de la situation particulière dans lesquelles les inscriptions se sont déroulées pour ces candidats. A noter que les conditions d'inscription liées aux carences du secrétariat ont engendré des tensions et des confusions lors du démarrage surmontées grâce à une collaboration forte entre les parties en présence.

## Les projets amorcés

**Les résultats de la sélection 2020** conduisent à réfléchir à une stratégie commerciale pour l'année à venir. Celle-ci consiste à :

- ❖ Etudier le renouvellement éventuel de notre politique tarifaire
- ❖ Relancer le projet MASTER/CAFDES
- ❖ Renforcer la promotion de la formation CAFDES.

Concrètement, il s'agit aussi d'accroître la visibilité de l'offre de formation de l'ARIF par :

- ✓ l'organisation de réunions d'information en visio avant la prochaine session, entre décembre 2020 et début février 2021 ;
- ✓ la mobilisation de nos fichiers de « cohortes » (anciens CAFDESIENS, employeurs, etc.) pour diffuser l'information
- ✓ des relances systématiques et un suivi renforcé des contacts pris lors des réunions ou des demandes d'information
- ✓ une activité plus dynamique sur notre site internet et celui des partenaires ARIF, ainsi que sur les réseaux sociaux

### Réforme du CAFDES

A l'aube d'une réforme annoncée du CAFDES, le projet pédagogique de l'ARIF et sa mise en œuvre devront être consolidés et remaniés si nécessaire, dans l'année à venir. La relance du Comité Technique et Pédagogique, qui n'a pu se tenir en 2019 (report des réunions prévues durant les grèves de transport en 2019) ni en 2020, compte tenu de la situation sanitaire, sera une priorité en 2021. Il en est de même pour le Conseil de Pilotage Pédagogique.

### Qualiopi

La préparation de la certification QUALIOPi pour l'ARIF s'est concrétisée par deux sessions de formation dont la coordinatrice et l'assistante ont pu bénéficier. Un audit blanc est prévu au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 pour préparer l'audit final programmé en juin 2021.

Cette année a aussi été marquée par **le déménagement des locaux de l'ARIF au 46<sup>ème</sup> étage de la Tour Maine Montparnasse**, par l'annulation de la remise des diplômes CAFDES pour la promotion XI au regard de la situation sanitaire et par le départ de l'assistante de projet. Quant au poste de coordinatrice, il a été ouvert en fin d'année suite aux projets d'évolution professionnelle de Mme Guelamine ; une candidate a été retenue fin 2020 et devrait prendre ses fonctions début 2021.

## RAPPORT FINANCIER

### Bilan

**L**e total du bilan s'élève à 356 846 € :

- À l'actif, les créances restent au même niveau que celui de 2019, alors que l'activité baisse fortement. Un gros travail est à faire pour établir les factures à temps et améliorer le suivi du recouvrement de celles-ci.
- Au passif, les délais de règlement des fournisseurs ont augmenté (+ 43 317€ de dettes fournisseurs), ce qui a permis de maintenir la trésorerie à un niveau satisfaisant. Conformément aux décisions prises lors de l'Assemblée Générale du 15 Juin 2020, une grande part du report à nouveau (200 000€) a été affectée dans les fonds propres sans droit de reprise et le report à nouveau a été diminué de 40 000€, correspondant à la facturation à l'ARIF, par chaque centre-partenaire de frais administratifs et de communication, à hauteur de 10 000€, pour la gestion du CAFDES, dans leur propre centre.

### Compte de résultats

**M**algré une forte baisse des produits d'exploitation en 2020 ( -141 807€ par rapport à 2019, soit un peu plus de 50% en moins), le déficit de l'exercice a été contenu ( -3 957€ ), grâce à une réduction des charges, certes dans une moindre proportion que celle du chiffre d'affaires (- 30%). Compte-tenu de la baisse conséquente des effectifs, les frais de personnel ont diminué de 26 617€ (- 134%), alors que les achats et charges externes, constituées essentiellement de charges fixes, sont restées au même niveau.

**En conclusion, je propose comme délibération à prendre par l'Assemblée Générale du 14 Avril 2021, l'affectation du déficit de 3 957€ en report à nouveau.**

**Alain LANGLACÉ**  
*Trésorier*

## Synthèse des comptes 2020

### BILAN

ACTIF	31/12/2020 - NET	PASSIF	31/12/2020 – NET
Immobilisation incorporelles	0	Fonds propres	207 854
Immobilisation corporelles	793	Report à nouveau	44 889
Immobilisation financières	0	Résultat de l'exercice	- 3 957
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>793</b>	<b>Total fonds associatifs</b>	<b>248 786</b>
Créances	214 825	Emprunts & dettes auprès des Ets de crédit	11
Valeurs mobilières de placement	50 205	Dettes fournisseurs & comptes rattachés	104 597
Disponibilité	91 022	Dettes sociales	2 801
<b>Total actif circulant</b>	<b>356052</b>	Autres	650
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>356 846</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>108 059</b>
		<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>356 846</b>

### Compte de résultats

CHARGES	31/12/2020 - NET	PRODUITS	31/12/2020 - NET
Achats & services extérieurs	25 1079	Activités formation	269 489
Impôts & taxes	105	Subvention	0
Charges du personnel	19 808	Reprise sur amortissement & provision	0
Dotations sur amortissement & prov.	104	Autres produits	1 141
Autres charges	4 235	<b>Total fonds associatifs</b>	<b>270 630</b>
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>275 331</b>		
Charges financières	0	Produits financiers	0
Charges exceptionnelles	0	Produits exceptionnels	744
<b>Autres charges</b>	<b>0</b>	<b>Autres produits</b>	<b>744</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>275 331</b>	<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>271 374</b>

**EXCEDENT OU DEFICIT – 3 957**





Bureaux : 33 avenue du Maine - 75015 PARIS  
01 82 73 20 73 - [contact@arif-social.fr](mailto:contact@arif-social.fr) - [www.arif-social.fr](http://www.arif-social.fr)

Siret : 448 400 887 000 31- APE : 8559 A



**Association Nationale des Cadres du Social**

6 rue de l'asile Popincourt - 75011 PARIS  
Tél : 01.46.71.71.71 / Fax : 01 46 71 19 27  
Email : [info@andesi.asso.fr](mailto:info@andesi.asso.fr)  
Site Internet : [andesi.asso.fr](http://andesi.asso.fr)



**Ecole Supérieure de Travail Social**

33 avenue du Maine -- 75015 PARIS  
Tél : 01.44.16.81.81 / Fax : 01 45 88 81 20  
Email : [contact@etsup.com](mailto:contact@etsup.com)  
Site Internet : [etsup.com](http://etsup.com)



**Institut National de Formation et d'Application**

5 - 9 rue Anquetil - 94736 NOGENT SUR MARNE CEDEX  
Tél 01.45.14.64.67 / Fax : 01 43 94 91 44  
Email : [nogent@infa-formation.com](mailto:nogent@infa-formation.com)  
Site Internet : [infa-formation.com](http://infa-formation.com)



**Fondation ITSRS**

**IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne**

1, rue du 11 novembre - 92120 MONTROUGE  
Tél : 01.40.92.35.02 / Fax : 01 40 92 34 94  
Email : [contact.montrouge@irtsidf9293.eu](mailto:contact.montrouge@irtsidf9293.eu)  
Site internet : [fondation-itsrs.org](http://fondation-itsrs.org)

